

**CONSULENTE R.P FARMA MEDICAMENTOS HOSPITALARES E  
FARMACEUTICOS EIRELI**

***"R.P FARMA"***

**OBJETO                    LAUDO DE AVALIAÇÃO ECONÔMICO FINANCEIRO**

## Sumário

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	3
2. AS ATIVIDADES DA R.P FARMA E AS PERPECTIVAS DE MERCADO .....	3
3. DAS INFORMAÇÕES DE MERCADO .....	6
3.1. DA ECONOMIA BRASILEIRA .....	6
4. ANALISE ECONÔMICA FINANCEIRA .....	7
5. PRINCIPAIS PREMISSAS DE AVALIAÇÃO .....	8
5.1. PREMISSAS PARA ELABORAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA .....	9
5.2. AVALIAÇÃO PELO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO .....	10
6. AVALIAÇÃO ECONÔMICA FINANCEIRA .....	21
6.1. RESULTADO DO FLUXO DE CAIXA PROJETADO .....	21
7. CONCLUSÃO .....	22

## 1. INFORMAÇÕES GERAIS

**ESPÉCIE** LAUDO DE AVALIAÇÃO ECONÔMICO FINANCEIRO

**SOLICITANTE** R.P FARMA MEDICAMENTOS HOSPITALARES E FARMACEUTICOS EIRELI "R.P FARMA".

**OBJETO** VALOR ECONOMICO DAS OPERAÇÕES COM BASE NO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO

VALOR RESULTANTE DA AVALIAÇÃO:

**VALOR = 9.733.287 milhões**

## 2. AS ATIVIDADES DA R.P FARMA E AS PERPECTIVAS DE MERCADO

### 2.1 INFORMAÇÕES DA R.P FARMA

A R.P FARMA é uma empresa individual de responsabilidade limitada que tem como objetivo social e atividade a exploração do ramo de distribuição de medicamentos hospitalares, comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios e comércio atacadista de produtos de higiene pessoal, cosméticos e produtos de perfumaria, medicamentos de uso humano em domicílio e hospitalar.

O seu capital social inicial foi de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) e atualmente o mesmo corresponde ao montante de R\$ 188.000,00 (cento e oitenta e oito mil reais).

Inicialmente a R.P FARMA foi constituída sob a forma de sociedade limitada, tendo iniciado suas atividades em novembro de 2010 (01/11/2010), com divisão igual das cotas sociais entre as sócias MARIZA DO CARMO LOCATELLI BOLLOS e RENATA LIBERALI CORRALE.

Entretanto, pela alteração contratual que foi levada à Junta Comercial em outubro de 2014, sua forma foi transformada, passando, assim, a ser uma Empresa individual de responsabilidade limitada ("EIRELI"), constituindo, desde então, a formação societária que existe até hoje.

Por fim, a última alteração havida foi registrada na Junta Comercial, em março de 2015, a qual alterou formalmente o estabelecimento localizado na Rua Floriano Peixoto, nº 116, Sala 02 - Catalão (GO) - CEP 75701-330, na matriz das operações da R.P FARMA.

## 2.2 CONSUMO DE MEDICAMENTOS

Segundo estudos publicados pela IMS Health, empresa que audita o mercado farmacêutico mundial, o Brasil passou da 10<sup>a</sup> colocação no consumo de fármacos em 2005 para a 6<sup>a</sup> colocação em 2014. Um estudo estipula que em 2016 a previsão é que o Brasil alcance a 4<sup>a</sup> colocação em relação ao consumo mundial, ficando atrás apenas dos EUA, China e Japão.

No gráfico abaixo, apresentam-se valores do mercado farmacêutico nacional e as previsões para os anos seguintes.

Este levantamento considera dois principais aspectos: o aumento da porcentagem do mercado dos genéricos e similares no país; e o crescimento mais acentuado dos países emergentes – dentre eles o Brasil - em relação às nações mais consolidadas.

Dados indicam que, enquanto os medicamentos de referência cresceram a uma taxa média de 7,19% entre os anos de 2005 e 2010, os similares apresentaram um avanço de 18,69% e os genéricos de 28,67%. Ressalta-se especialmente o ano de 2011, onde os medicamentos de referências cresceram 8,02%, os similares 22,04% e os genéricos 38,44%.

No Brasil, segundo o levantamento, este processo ocorreu basicamente sustentado pela formação de uma classe C muito consistente, que é responsável aproximadamente por 42% do consumo de medicamentos do país. Este maior poder de compra se deu graças ao advento dos genéricos e também refletiu no aumento da cobertura dos planos de saúde privados, que resultou um crescimento de cerca de 85% no consumo de drogas de alto custo entre os anos de 2003 e 2010.

As vendas em farmácias alcançaram R\$ 13,5 bilhões nos primeiros seis meses do ano de 2013 segundo dados da Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias (Abrafarma). Este valor indica um crescimento de 12,04% comparado ao ano anterior embora o resultado mostre uma desaceleração do

ritmo de crescimento. Isso se deve principalmente a alta do dólar que deixou as operações mais caras e pela subida dos preços de combustíveis e energia.

Além de medicamentos, itens de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos (HPC) também são comercializados em farmácias. Esta categoria de não medicamentos apresentou o crescimento mais expressivo no setor farmacêutico, que segundo a Abrafarma, alcançou R\$ 4,3 bilhões em vendas no primeiro semestre de 2013, um aumento de 16,82% na comparação com 2012. Enquanto isso a receita de medicamentos no período foi de R\$ 9,2 bilhões, representando um crescimento de 9,9%. Dados do IMS Health revelam que 34% das vendas das farmácias vêm dos produtos de HPC.

Fontes:

- Instituto de Ciência, Tecnologia e Qualidade, com dados da IMS Health
- Exame Abril

### 2.3 CONSUMO DE MEDICAMENTOS GENERICOS

Mundo afora o mercado dos medicamentos genéricos se encontra bastante maduro, com participações de 31% (Espanha), 42% (França), 60% (Reino Unido), 66% (Alemanha) e 80% (Estados Unidos) nas vendas totais no setor. Segundo dados do IMS Health em 2014, este tipo de medicamento corresponde à 28% das vendas em unidades no conjunto do mercado farmacêutico brasileiro.

Uma pesquisa realizada pela PróGenéricos mostra que embora médicos e consumidores confiem nos medicamentos genéricos, estes precisam ser melhores divulgados e ter suas informações mais acessíveis pois, para alguns, o genérico não possui o mesmo efeito biológico que o medicamento de referência. Mesmo com a falta de informação e divulgação por parte do Ministério da Saúde, a parcela da população que não acredita nos efeitos similares aos medicamentos de referência vem diminuindo conforme o nível de confiança nos genéricos aumenta, chegando até 73% em 2014.

Segundo mesma fonte, dos dez maiores laboratórios do país apenas um, a Bayer, não fabrica medicamentos genéricos. O maior grupo da indústria, a EMS, com faturamento total de US\$ 5,5 bilhões no último ano é o maior vendedor de

genéricos, com receita de quase 38% na linha de genéricos. Abaixo segue um gráfico do faturamento total comparado ao faturamento dos medicamentos genéricos dos dez maiores fabricantes da indústria nacional farmacêutica.

Desta maneira, estima-se uma expansão tímida porém constante de 8% a 10% na área independente da crise econômica iminente e a inflação ter fechado na casa dos 6,4% em 2014. O aumento na indústria de genéricos está diretamente relacionada com o aumento de consumo destes medicamentos, devido à sua alta confiabilidade perante a população brasileira - adultos com idade superior a 60 anos - e o preço mais acessível (de 30% à 80% mais barato que o medicamento de referência), o que é indicado como fator decisivo na hora da compra.

Fontes:

- PróGenéricos
- Valor Econômico
- Dados do IMS Health

#### **2.4 EMPRESAS DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTO**

Servimed	<a href="http://www.servimed.com.br/site/">http://www.servimed.com.br/site/</a>
Luchefarma	<a href="http://www.luchefarmaonline.com.br/">http://www.luchefarmaonline.com.br/</a>
STI	<a href="http://sti-medicamentos.com.br/">http://sti-medicamentos.com.br/</a>
Maxifarma	<a href="http://distribuidoramaxifarma.com.br/">http://distribuidoramaxifarma.com.br/</a>
Elite	<a href="http://www.distribuidoraelite.com.br/">http://www.distribuidoraelite.com.br/</a>
Navarro	<a href="http://www.navarromed.com.br/site/index.asp">http://www.navarromed.com.br/site/index.asp</a>

#### **3. DAS INFORMAÇÕES DE MERCADO**

##### **3.1. DA ECONOMIA BRASILEIRA**

Em 2014, a indústria brasileira passou por diversas dificuldades. Nos três primeiros meses do ano, o Produto Interno Bruto (PIB) apresentou alta de 0,2%, o que acabou

sendo revisado para baixo no trimestre seguinte para um patamar negativo de 0,2%. A prévia do PIB divulgada recentemente pelo Banco Central indicou uma retração de 0,15% para o ano.

Em relação a geração de empregos, a indústria nacional apresentou os menores números desde 2006 no primeiro trimestre conforme pesquisa divulgada pela Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp) sobre o mercado de trabalho.

No segundo trimestre, a economia brasileira apresentou novamente uma queda de 0,6% em relação ao trimestre anterior, e então o país entrou em recessão técnica. Em agosto de 2014, a Fiesp se manifestou e relatou que a indústria era pior apresentando uma queda de 2,4% no segundo trimestre.

Segundo o relatório de mercado do Banco Central, para 2015 o mercado financeiro estima um encolhimento do Produto Interno Bruto (PIB) de 0,58% - a maior contração anual da economia brasileira desde 1990.

O ministério da fazenda, afirma que 2015 será um ano para retornar a economia à normalidade e para tal tomou-se algumas medidas de aumentos de tributos e cortes de gastos, entre elas a limitação de benefícios sociais e investimentos. Analistas indicam que a alta do dólar e dos preços administrados (como telefonia, água, energia, combustíveis e tarifas de ônibus, entre outros) irão elevar a inflação.

O Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) deste ano avançaram de 7,33% para 7,47% em apenas uma semana posicionando uma nova alta para a inflação. Assim, a estimativa do mercado para o IPCA de 2015 mantém-se acima do teto do sistema de metas do governo, sendo esta de 4,5% com tolerância de dois pontos para mais ou para menos.

Fontes:

- Globo - <http://g1.globo.com/>
- Banco Central do Brasil - <http://www.bcb.gov.br/>

#### 4. ANALISE ECONÔMICA FINANCEIRA

A Projeção do Fluxo de Caixa Livre da **R.P FARMA**, do período de setembro de 2015 a agosto de 2031 estão baseadas nas premissas de projeções das

demonstrações de resultado e do fluxo de caixa do Plano de Recuperação Judicial, no entanto, se fez necessário ainda adotarmos uma série de premissas, que se encontram detalhadas no decorrer do próximo capítulo.

## 5. PRINCIPAIS PREMISSAS DE AVALIAÇÃO

Lista de abreviações e siglas

- $\beta$  (beta) - Coeficiente de volatilidade ou risco do negócio;
- CAPM - Capital Asset Pricing Model;
- Debt (D) – Endividamento;
- EBITDA - Lucro antes dos juros, IR, depreciações e amortizações;
- Equity (E) - Patrimônio líquido;
- FCFF - Fluxo de Caixa Livre da Empresa;
- FCO - Fluxo de Caixa Operacional;
- IPCA - Índice de Preços ao Consumidor Amplo;
- IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica;
- $K_e$  - Custo do Capital Próprio;
- $K_d$  – Custo do capital de terceiros;
- MRP - Premio de risco de mercado;
- Market Capitalization - Valor de Mercado do Patrimônio Líquido;
- PIB - Produto Interno Bruto;
- $R_f$  - Taxa Livre de Risco;
- $R_m$  – Retorno de mercado;
- $R_s$  - Risco soberano ou risco país;
- $R_l$  – Risco de liquidez;

- VALUATION - Avaliação Econômica e financeira;
- WACC - Custo médio ponderado de capital.

### 5.1 PREMISSAS PARA ELABORAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

O Plano de Recuperação Judicial da R.P FARMA leva em conta que a forma de pagamento aos credores está diretamente relacionada à geração de caixa projetada mensalmente, a partir de setembro de 2015 a dezembro de 2031. Foram projetadas as Demonstrações de Resultado (DRE) e o Fluxo de Caixa Livre (FCL) para o período considerado.

Alguns fundamentos básicos foram considerados nas projeções, tais como:

- As projeções foram efetuadas em moeda constante e, quaisquer aumentos em volumes, preços, custos ou despesas estão na moeda de 31 de agosto de 2015, portanto, aumentos reais livres dos efeitos inflacionários;
- Os fundamentos econômicos da R.P FARMA foram considerados nas projeções, tais como sua capacidade operacional e possibilidade de explorar novos mercados e conquistas de novos clientes;

As premissas adotadas nas projeções das Demonstrações de Resultado e Fluxos de Caixa Livre estão elencadas abaixo:

- O valor previsto de recebimento foi de R\$ 1.300.000,00 sem considerar os efeitos inflacionários para período da projeção;
- As receitas, custos e despesas adotados nas projeções são os números considerando o resultado dos trabalhos da reestruturação mencionados no tópico MEIOS DE RECUPERAÇÃO;
- Os impostos sobre vendas são os médios praticados no período de setembro de 2014 a agosto de 2015.
- Os custos e despesas na comercialização das mercadorias foram detalhados da seguinte forma na DRE  
1) Impostos sobre vendas 2) Custo das Mercadorias Vendidas 3) Despesas Administrativas 4) Serviços de Terceiros 5) Despesas Gerais 6) Despesas Tributárias 7) Despesas Financeiras 8) Imposto de Renda e Contribuição Social;
- As despesas com folha de pagamento foram estimadas considerando a quantidade de funcionários atuais e contratos vigentes, em função do projeto de reestruturação, esses valores podem sofrer variações;

Os impostos parcelados não estão corrigidos mensalmente pela taxa Selic.

A proposta para pagamento dos credores prevê uma carência de 12 meses para a CLASSE III, deságio de 65%, prazo para amortização 180 meses, atualização e correção a cada período de 30 dias, pela variação percentual da TR (Taxa Referencial), a CLASSE IV não tem carência, deságio de 65%, prazo para amortização de 12 meses.

## 5.2. AVALIAÇÃO PELO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO

O valor de uma empresa é o valor presente dos fluxos de caixa previstos, descontados a uma taxa que reflete o risco dos negócios da empresa. Essa taxa é conhecida como WACC. Assim tem-se a fórmula para o valor da empresa:

$$\text{Valor} = \frac{\text{CF}_1}{(1+r)} + \frac{\text{CF}_2}{(1+r)^2} + \frac{\text{CF}_3}{(1+r)^3} + \cdots + \frac{\text{CF}_n}{(1+r)^n} + \frac{\text{CF}_{n+1}}{r(1+r)^{n+1}}$$

Onde  $\text{CF}_n$  é o fluxo de caixa previsto no período  $n$   $r$  é a taxa de desconto que reflete o risco dos fluxos de caixa previstos (WACC); e  $n$  é o período de projeção.

O Método DCF utiliza o Custo Médio Ponderado de Capital (WAAC) para trazer ao valor presente os Fluxos de Caixas Futuros estimados; Este Custo Médio é calculado considerando a média ponderada do custo dos recursos próprios e do custo do endividamento, segundo a equação abaixo.

$$\text{WACC} = K_e \frac{E}{D+E} + K_d (1-t) \frac{D}{D+E}$$

Onde  $K_e$  é o Custo do capital próprio;  $K_d$  é Custo do endividamento,  $t$  é a alíquota do imposto de renda;  $E$  é o Equity, ou seja, o patrimônio líquido; e  $D$  é o Debt, ou seja, o endividamento.

### Valor de Mercado da Empresa

Resumidamente, o valor de mercado da empresa pode ser calculado a partir da soma do valor de mercado das dívidas e do valor de mercado do Patrimônio Líquido, aqui calculado pelo método do fluxo de caixa descontado (DCF).

### Estimativas do WACC

Utiliza-se o WACC para descontar ao valor presente os Fluxos de Caixas Futuros esperados de uma empresa. O WACC é calculado levando-se em conta o custo

dos recursos próprios e o custo dos empréstimos ponderados pelas respectivas participações na estrutura de capital meta da empresa. Para o cálculo do valor da empresa o objetivo, primeiramente faz-se necessário calcular o  $K_e$ .

Obs: Caso a empresa praticamente não possua dívidas, pode-se dizer que o seu WACC é igual ao custo dos recursos próprio ( $K_e$ ).

### Estimativa do Custo do Capital Próprio ( $K_e$ )

O custo de capital próprio é a taxa de retorno mínima necessária para remuneração do capital dos acionistas. Pode ser entendido como a taxa que o investidor exige em outro investimento de risco semelhante.

Uma das formas mais utilizadas para o cálculo do Custo do Capital Próprio é através do modelo CAPM (Capital Asset Pricing Model). Esse modelo mostra que o retorno requerido por um investidor ( $K_e$ ) pode ser entendido como a soma do retorno proporcionado por um investimento sem risco ( $R_f$ ) mais um prêmio pelo risco do negócio. As fontes de dados para tal modelo utilizadas são as empresas de capital abertos similares a empresa analisada.

Para uma empresa que atua apenas no mercado doméstico brasileiro devemos adicionar ao retorno do mercado americano ( $R_m$ ) um prêmio correspondente ao risco Brasil, ou risco Soberano ( $R_s$ ). Assim, a equação final fica:

$$K_e = R_f + \beta ((R_m - R_f) + R_s)$$

O  $\beta$  (beta) pode ser entendido, de uma forma bastante simplificada, como uma correlação entre o retorno de uma empresa com o adicional do retorno de mercado sobre a taxa livre de risco ( $R_m - R_f$ ).

Dada a inexistência no Brasil de empresas abertas comparáveis ou similares à RP FARMA negociadas em Bolsa de Valores e a precária série histórica de dados do mercado de capitais brasileiro recorremos ao mercado de capitais americano para o cálculo do  $K_e$ .

### $\beta$ TOTAL

A lógica do cálculo do  $K_e$  assume que os investidores são diversificados e, por isso, apenas o risco de mercado (chamado de risco sistemático) deve ser remunerado, pois o risco específico da empresa pode ser eliminado pela

diversificação. Porém, na maior parte das vezes os acionistas das empresas de capital fechado correm riscos maiores por não terem suficiente diversificação em sua carteira de investimentos para diminuição do risco específico da empresa. Por isso, tais empresas devem ter  $\beta$  maiores pela falta de diversificação de seus acionistas. Dessa forma, o risco que o investidor em uma empresa de capital fechado assume é tanto o risco sistemático como o risco específico.

Aswath Damodaran (professor de Finanças na Stern School of Business da Universidade de Nova York) propõe que se use o  $\beta$  total - que é o  $\beta$  desalavancado ajustado (dividido) pela raiz quadrada do  $R^2$  da regressão – no cálculo do  $K_e$  de empresas de capital fechado.

Utilizou-se para o cálculo do  $\beta$  total os dados levantados para as empresas abaixo, comparáveis à RP FARMA:

- Aceto Corp
- Allou Health & Beauth Care Inc
- Amercisorcerbergen Corp.
- Animal Health Holdings Inc
- Cardinal Health Inc
- Chindez International Inc.
- D & K Healthcare Resources Inc.
- Mckesson Corp
- Moore Medical Corp
- Mwi Veterinary Supply Inc
- Nu Skin Enterprises Inc.
- Nyer Medical Group Inc.
- Owens & Minor Inc.
- Priority Healthcare
- Pss World Medical Inc.
- Tutogen Medical Ind.

O valor do Beta Total de cada empresa é dado pela divisão do Beta Desalavancado ( $\beta_U$ ) pela raiz quadrada do coeficiente de correlação ( $R^2$ ). E o Beta Desalavancado pode ser estimado segundo a equação a seguir:

$$\beta_U = \frac{\beta_L}{1 + (1 - T) \frac{D}{E}}$$

$$ST = \frac{\delta U}{\delta R^2}$$

Empresa	Ano	Beta alavancado	Correlação	Tax Rate	Mkt D/E	Beta desalavancado	Beta total
Animal Health Holdings, Inc.	2010	1,52	0,246	0,350	1,826	0,6950	1,4009
Chindex International Inc.	2006	5,88	0,242	-	0,092	5,3836	10,9551
	2007	4,88	0,370	0,288	0,044	4,7314	7,7794
	2008	2,48	0,384	0,358	0,226	2,1661	3,4945
	2009	2,23	0,344	0,351	0,114	2,0763	3,5421
	2010	1,86	0,546	0,426	0,085	1,7740	2,4015
	2011	2,04	0,544	0,375	0,171	1,8431	2,4987
Moore Medical Corp.	2002	0,49	0,173	0,286	0,226	0,4220	1,0148
	2003	0,57	0,283	0,286	0,258	0,4815	0,9049
Mwi Veterinary Supply, Inc.	2008	1,12	0,346	0,395	0,001	1,1195	1,9041
	2009	0,85	0,350	0,392	0,000	0,8499	1,4368
	2010	0,63	0,543	0,385	0,019	0,6229	0,8456

	201 1	0,4	0,608	0,38 0	0,005	0,3988	0,5116
Nyer Medical Group Inc.	200 2	0,33	0,075	0,28 9	0,178	0,2930	1,0676
	200 3	0,09	0,023	0,00 6	0,075	0,0838	0,5511
	200 4	0,83	0,256	0,39 3	0,035	0,8130	1,6065
	200 5	0,75	0,208	0,51 5	0,016	0,7441	1,6311
	200 6	1,74	0,187	-	0,058	1,6454	3,8029
	200 7	0,94	0,277	0,47 4	0,060	0,9114	1,7323
	200 8	1,2	0,375	-	0,639	0,7322	1,1957
	200 9	0,99	0,156	-	0,315	0,7528	1,9041
	200 2	0,36	0,127	0,53 4	0,594	0,2820	0,7903
Owens & Minor inc.	200 3	0,27	0,171	0,38 6	0,429	0,2137	0,5177
	200 4	0,59	0,454	0,38 9	0,190	0,5287	0,7844
	200 5	0,32	0,308	0,38 0	0,187	0,2868	0,5164
	200 6	0,54	0,800	0,39 0	0,159	0,4921	0,5502
	200 8	0,54	0,610	0,39 5	0,185	0,4856	0,6220
	200 9	0,38	0,417	0,38 3	0,203	0,3376	0,5226
	201 0	0,47	0,641	0,34	0,111	0,4380	0,5471

					0		
Pss World Medical inc.	201 1	0,5	0,688	0,39 1	0,117	0,4667	0,5625
	200 2	0,69	0,173	0,36 9	0,251	0,5956	1,4331
	200 3	0,5	0,180	0,38 1	0,101	0,4707	1,1093
	200 4	1,13	0,476	0,38 0	0,228	0,9899	1,4345
	200 5	0,89	0,510	0,29 9	0,176	0,7921	1,1095
	200 6	2,34	0,419	0,36 9	0,113	2,1840	3,3729
	200 7	1,08	0,616	0,37 2	0,119	1,0049	1,2800
	200 8	0,53	0,549	0,39 4	0,203	0,4718	0,6366
	200 9	0,58	0,441	0,38 4	0,213	0,5128	0,7724
	201 0	0,71	0,568	0,37 0	0,154	0,6472	0,8588
Tutogen Medical inc.	201 1	1,02	0,532	0,37 4	0,154	0,9304	1,2754
	200 2	2,2	0,401	0,46 3	0,017	2,1803	3,4418
	200 3	2,2	0,505	0,46 3	0,009	2,1890	3,0818
Aceto Corp.	200 7	2,41	0,217	-	0,051	2,2928	4,9198
	200 2	0,76	0,255	0,33 0	0,106	0,7097	1,4051

	2003	1,33	0,510	0,292	0,013	1,3180	1,8465
	2004	2,34	0,757	0,244	0,003	2,3343	2,6822
	2005	2,99	0,917	0,169	0,004	2,9806	3,1128
	2006	3,49	0,351	0,301	0,002	3,4841	5,8846
	2007	2,41	0,472	0,338	0,003	2,4059	3,5031
	2008	0,7	0,451	0,393	0,002	0,6991	1,0412
	2009	0,76	0,436	0,322	-	0,7600	1,1507
	2010	1,01	0,632	0,355	0,003	1,0083	1,2687
	2011	1,53	0,602	0,471	0,290	1,3265	1,7094
Priority Healthcare	2002	0,11	0,027	0,375	-	0,1100	0,6658
	2004	0,13	0,073	0,375	-	0,1300	0,4810
Nu Skin Enterprises inc.	2004	0,08	0,030	0,369	0,094	0,0755	0,4328
	2005	0,19	0,114	0,364	0,122	0,1763	0,5218
	2006	1	0,394	0,378	0,119	0,9310	1,4824
	2007	1,49	0,631	0,379	0,151	1,3620	1,7147
	2008	1,06	0,513	0,35	0,330	0,8749	1,2210

						B	
	2009	1,17	0,445	0,351	0,110	1,0918	1,6366
	2010	1,31	0,655	0,363	0,083	1,2446	1,5374
	2011	1,16	0,631	0,345	0,055	1,1198	1,4095
Cardinal Health Inc.	2002	0,35	0,223	0,341	0,084	0,3317	0,7021
	2003	0,26	0,261	0,333	0,101	0,2437	0,4766
	2004	0,65	0,423	0,319	0,149	0,5903	0,9077
	2005	0,71	0,476	0,319	0,112	0,6598	0,9567
	2006	1,61	0,558	0,322	0,107	1,5006	2,0081
	2007	0,92	0,789	0,322	0,136	0,8423	0,9480
	2008	1,02	0,517	0,324	0,327	0,8354	1,1614
	2011	0,5	0,780	0,780	0,177	0,4812	0,5449
D & K Healthcare Resources inc.	2002	1,40	0,321	0,393	0,578	1,0366	1,8288
	2003	1,48	0,478	0,380	0,593	1,0817	1,5645
	2004	1,46	0,492	0,387	2,861	0,5304	0,7563
Mckesson Corp.	2002	0,52	0,239	0,36	0,177	0,4672	0,9566

					0		
	2003	0,6	0,436	0,331	0,143	0,5476	0,8292
	2004	0,52	0,348	0,291	0,162	0,4664	0,7906
	2005	0,50	0,336	0,320	0,111	0,4649	0,8017
	2006	0,48	0,621	0,364	0,066	0,4607	0,5845
	2007	0,56	0,800	0,318	0,102	0,5237	0,5855
	2008	1,14	0,527	0,318	0,177	1,0174	1,4013
	2009	0,87	0,402	0,263	0,149	0,7839	1,2369
	2010	0,73	0,580	0,263	0,140	0,6619	0,8688
	2011	0,47	0,741	0,308	0,208	0,4108	0,4771
Allou Health & Beauty Care Inc.	2002	1,21	0,290	0,396	7,190	0,2264	0,4203
Amerisourcebergen Corp.	2004	0,18	0,138	0,392	0,276	0,1541	0,4145
	2005	0,23	0,191	0,384	0,166	0,2087	0,4778
	2006	0,34	0,755	0,378	0,105	0,3191	0,3673
	2007	0,41	0,800	0,368	0,133	0,3782	0,4228
	2008	0,63	0,596	0,371	0,227	0,5513	0,7144

2009	0,75	0,455	0,384	0,152	0,6857	1,0169
2010	0,72	0,707	0,379	0,123	0,6690	0,7958
2011	0,69	0,767	0,380	0,133	0,6374	0,7280
Média					0,9596	1,5352

Fonte: <http://www.damodaran.com>

#### Taxa Livre de Risco ( $R_f$ )

Como indicador da taxa livre de risco utiliza-se, com frequência, o retorno proporcionado pelos Títulos do Tesouro Americano de longo prazo: Treasury Bonds (ou T- Bonds).

As médias anuais dos retornos nominais dos T- Bonds de 10 anos nos últimos 50 anos foi de 6,70% segundo fontes<sup>1</sup> mencionadas. A inflação anual média americana, medida pelo CPI<sup>2</sup> (Consumer Price Index) foi de 1,60%. Portanto, a média anual americana da  $R_f$  descontada a inflação foi de 5,02%.

#### Prêmio de Risco de Mercado e Risco País

O cálculo do  $K_e$  requer que se use o prêmio de risco de mercado. Esse prêmio pode ser entendido como o adicional de remuneração que o investimento em ativos com risco deve proporcionar acima da Taxa Livre de Risco.

A média da série de 50 anos do prêmio anual de risco de mercado das empresas negociadas nos EUA para o período de 1965 a 2014 foi de 3,14%<sup>1</sup>

O prêmio de risco Brasil foi de 2,6% em 30/12/2014, segundo a fonte [www.portalbrasil.net/2014/economia/dolar\\_riscopais\\_dezembro.htm](http://www.portalbrasil.net/2014/economia/dolar_riscopais_dezembro.htm), consulta em 07/08/2015 às 14 horas.

### Estimativa do $K_e$

O valor de  $K_e$  pode ser estimado pela formula abaixo:

$$K_e = (R_f \text{ real}) + \beta_L ((R_m - R_f) + R_s)$$

Para tal, faz-se necessário obter o valor de  $R_f$  real (taxa livre de risco real),  $\beta_L$  (Beta alavancado para a empresa em questão), prêmio de mercado ( $R_m - R_f$ ) e  $R_s$  (taxa de risco soberano).

O cálculo do  $R_f$  real se baseia na inflação americana, de 1,60%. A partir deste valor, monta-se a seguinte tabela abaixo. O valor de T.Bills (6,7%) é encontrado no site <http://www.damodaran.com>.

Calculo da $R_f$ real		
A	1,016	1 + inflação americana
B	1,067	1 + T-Bonds
C	5,02%	$R_f$ real = (B/A) - 1

Já o valor de  $\beta_L$  pode ser estimado pela equação a seguir e  $\beta_T$  é a média dos Betas totais de empresas com atividades similares à RP Farma, já informado acima.

$$\beta_L = \beta_T [1 + (1 - T) \frac{D}{E}]$$

O valor do prêmio de mercado ( $R_m - R_f$ ) pode ser obtido no site <http://www.damodaran.com> com o título de Stocks – T.Bonds e equivale a 3,14%; já o valor de  $R_s$  pode ser encontrado diariamente no portalbrasil.net - Prêmio de Risco do EMBI+ e apresenta valor de 2,60%, dado referente ao dia 30/12/2014.

$$\beta_L = 0,7 [1 + (1 - 0,34) \frac{0,7}{0,3}] = 1,5352 [1 + (1 - 0,34)] 2,333 = 3,899$$

Com o valor do  $\beta_L$  calculado e os outros dados obtidos, estima-se o valor de  $K_e$  conforme equação apresentada abaixo:

$$K_e = (R_f \text{ real}) + \beta_L ((R_m - R_f) + R_s) = 0,0502 + 3,899 \times 0,0314 + 0,026 = 0,1986$$

D = 70%	Beta T = 1,5352	R <sub>s</sub> = 2,60%	Ke = 19,86%
E = 30%	Beta L = 3,899	R <sub>f</sub> real = 5,02%	
T = 34%	Inflação EUA = 1,60%	R <sub>m</sub> - R <sub>f</sub> = 3,14%	

### Custo do endividamento ( $k_d$ ) e estrutura de capital

Para a finalidade do cálculo do custo médio ponderado de capital (WACC), utilizamos uma média de custos do capital de terceiros em vigor e de estimativa de custos futuros de 1,18% ao mês (CDI em 30/07/2014, fonte portalbrasil.net), e 15,12% ao ano capitalizado, ou 5,42% em termos reais, descontado uma inflação projetada de 9,20% para o ano de 2015. A estrutura de capital meta considerada foi de 70% de recursos de terceiros e 30% de recursos próprios.

#### Custo Médio Ponderado de Capital (WACC)

$$WACC = K_e \left( \frac{E}{D+E} \right) + K_{d\ real} (1-T) \left( \frac{D}{D+E} \right)$$

Seguindo as formulas e os dados apresentados, o valor calculado para o custo médio ponderado de capital (WACC) da RP Farma é de 8% (valor arredondado), conforme cálculo e tabela abaixo.

$$WACC = K_e \left( \frac{E}{D+E} \right) + K_{d\ real} (1-T) \left( \frac{D}{D+E} \right)$$

$$WACC = 0,1986 \left( \frac{0,30}{0,70+0,30} \right) + 0,0542 (1-0,34) \left( \frac{0,70}{0,70+0,30} \right) = 8,46\%$$

D = 70%	Beta T = 1,5352	Kd real= 5,42%	Rs = 2,60%
E = 30%	Beta L = 3,899	Rf real = 5,02%	Ke = 19,86%
T = 34%	Inflação EUA = 1,60%	Rm - Rf = 3,14%	WACC= 8,46%

## 6. AVALIAÇÃO ECONÔMICA FINANCEIRA

### 6.1. RESULTADO DO FLUXO DE CAIXA PROJETADO

Detalhamento das Partes de Recursos da Operação	set/15 ago/16	set/15 ago/17	set/17 ago/17	set/18 ago/17	set/19 ago/17	set/19 ago/18	set/20 ago/17	set/21 ago/17	set/22 ago/17	set/23 ago/17	set/24 ago/17	set/25 ago/17
<b>VALOR TOTAL:</b>		101.000	1.500.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	3.700.000	3.900.000	4.100.000	4.300.000	4.500.000
<b>RIO GRANDE DO SUL:</b>	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
<b>BRASIL:</b>	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
<b>ABAMENTOS:</b>	104.505.470	102.565.470	104.796.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470	104.875.470
- INVESTIMENTO	11.712.000	11.888.000	11.948.000	11.948.000	12.020.000	12.120.000	12.120.000	12.120.000	12.120.000	12.120.000	12.120.000	12.120.000
- RECOLHIMENTO DE FONTE	280.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000
- RECOLHIMENTO DE FONTE	260.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
- RECOLHIMENTO DE FONTE	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
- RECOLHIMENTO DE FONTE	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
- RECOLHIMENTO DE FONTE	4.872.770	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000	27.719.000
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL:</b>	100.000	100.000	80.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
<b>INVESTIMENTO:</b>												
<b>ABAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL:</b>	920.000	920.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
- INVESTIMENTO	920.000	920.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
- INVESTIMENTO	920.000	920.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
- INVESTIMENTO	920.000	920.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>Saldo Final da Caixa:</b>	881.000	1.961.000	3.020.000	2.424.000	2.391.000	2.391.000	2.391.000	2.391.000	2.391.000	2.391.000	2.391.000	2.391.000
<b>VALOR DA RP FARMA:</b>												
- R\$ 9.733.287												
- R\$ 9.733.287												
- R\$ 9.733.287												
- R\$ 9.733.287												
- R\$ 9.733.287												
- R\$ 9.733.287												
- R\$ 9.733.287												
<b>Saldo final:</b>	2.355.000	3.020.000	4.082.000	3.012.000	2.947.000	2.947.000	2.947.000	2.947.000	2.947.000	2.947.000	2.947.000	2.947.000
<b>Valor da RP Farma:</b>	9.733.287											

## Valor da RP Farma

**R\$ 9.733.287 milhões**

## 7. CONCLUSÃO

O Plano de Recuperação Judicial a ser apresentado pela **R.P FARMA** demonstra viabilidade econômica financeira.

- a) Analisando-se as premissas e pressupostos utilizados para as projeções de fluxo de caixa demonstram que são compatíveis com os fundamentos econômicos da **R.P FARMA** e perspectivas de mercado;
- b) Torna possível, após ter reestruturado suas operações, a geração de recursos e reestabelecer a sua capacidade de pagamento aos credores;

- c) O Plano de Recuperação ora apresentado demonstra que a capacidade de geração de caixa de suas operações projetada para os próximos anos é suficiente para cobertura do programa de pagamento aos credores na forma proposta;
- d) O valor presente líquido (VPL) é maior que zero, considerando ativo permanente e capital de giro líquido em 31/08/2015,
- e) As projeções para avaliação contemplam um crescimento de 3%;
- f) O valor da empresa considerando o Fluxo de Caixa Livre Descontado é maior que o endividamento considerando o deságio aplicado no Plano de Recuperação Judicial.

Dessa forma, após análise das informações e das premissas constatamos consistência das projeções financeira, somos de parecer que o Plano de Recuperação Judicial apresenta viabilidade Econômica Financeira.

Concluímos que o valor de mercado da **R.P FARMA** supera em muito a soma do valor do permanente e do capital de giro em 31/08/2015, ou seja, valor presente líquido positivo e mais valia positiva, demonstrando retorno acima do WACC e viabilidade econômica e financeira.

Encerrados os trabalhos, foi redigido e impresso este LAUDO DE AVALIAÇÃO, que se compõe de 24 (vinte e quatro) folhas escritas de um só lado, incluindo a capa, tendo sido então todas rubricadas, menos esta última, que vai datada e assinada.

Ourinhos, 09 de setembro de 2015.



Marcio Dalé

CRC 1SP209.300/0-7

Referências

<sup>1</sup> Fonte: <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>, consulta no dia 06/08/2015 às 16 horas e [www.people.stern.nyu.edu/adamodar/New\\_home\\_page/datafile/histreISP.html](http://www.people.stern.nyu.edu/adamodar/New_home_page/datafile/histreISP.html), consulta realizada no dia 06/08/2015 às 17horas.

<sup>2</sup> Fonte: US Department of Labor - Bureau of Labor Statistics

SACRED - PLEAS IN THE MUSICAL THEATRE

SACRED - PLEAS IN THE MUSICAL THEATRE

ANEXO II - FLUXO DE CÁPIAS SETIMBRO A DEZEMBRO DE 2015

Demonstrativo das Fontes de Recursos da Operação		TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DZ
SALDO INICIAL											1.249	2.497	19.346	
RECEBIMENTOS														
VENDA MERCADORIA		5.200.000									1.300.000	1.300.000	1.300.000	
5.200.000														
PAGAMENTOS														
FORNecedores		11.920.000									(1.249.000)	(1.249.000)	(1.249.000)	(1.249.000)
DISPENSAS ADMINISTRATIVAS		(280.000)									(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)
SERVIÇOS DE TERCEIROS		(350.000)									(180.000)	(180.000)	(180.000)	(180.000)
DISPENSAS GERAIS		(150.000)									(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
DISPENSAS FINANCEIRAS		(47.500)									(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)
IMPOSTOS		(91.172)									(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)
PARCELAMENTO IMPOSTOS		(579.272)									(89.128)	(89.128)	(89.128)	(89.128)
(5.163.754)														
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL		36.236									1.249	1.249	16.869	16.869
INVESTIMENTO														
PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL														
CLASSE II (CREDORES JUDICIAIS)														
CLASSE IV (PME)														
CREDORES PARLÍCIOS														
Saldo Final de Caixa		16.236									1.249	2.497	19.366	19.366

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2016

Demonstração das Fontes de Recursos da Operação		TOTAL	JAN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DEZ
<b>Saldo Inicial</b>		11.216	11.616	10.110	10.835	16.558	45.222	76.957	110.931	141.746	170.171	209.196	231.220	
<b>RECEBIMENTOS</b>														
VENDA MERCADO/BUS		(3.655.618)	(3.700.000)	1.170.000	1.300.000	1.300.000	1.302.025	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
<b>15.620.000</b>	<b>1.300.000</b>													
<b>PAGAMENTOS</b>														
COMPETEBORES		(11.750.028)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	(860.000)	
DEPENSA ADMINISTRATIVAS		(849.026)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	
VALORES DE TERCEIROS		(81.000)	(50.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	
DESPESAS GERAIS		(540.050)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	
DESPESAS FINANCEIRAS		(141.916)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	
IRFOSOS		(231.516)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	(22.791)	
FINACEAMENTO IRFOSOS		(540.518)	(73.500)	(56.130)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	(56.210)	
		(115.056.049)	(1.263.131)	(1.262.853)	(1.265.833)	(1.265.833)	(1.261.746)	(1.241.746)	(1.241.746)	(1.241.746)	(1.241.746)	(1.241.746)	(1.241.746)	
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>		<b>541.916</b>	<b>16.869</b>	<b>34.147</b>	<b>34.147</b>	<b>58.254</b>								
<b>INVESTIMENTO</b>														
<b>PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>														
CLASSE III JURO-DEPÓSITOS		(305.147)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	
CLASSE IV (PME)		(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	
CRÉDITOS PARCEIROS														
		(245.147)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	(25.429)	
<b>Saldo Final de Caixa</b>		<b>216.859</b>	<b>27.676</b>	<b>19.117</b>	<b>27.815</b>	<b>36.554</b>	<b>45.212</b>	<b>78.097</b>	<b>110.921</b>	<b>141.746</b>	<b>175.571</b>	<b>209.195</b>	<b>242.220</b>	

273

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO De 2017

Demonstração das Fontes de Recursos das Operações		TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Saldo Inicial		275.000	291.539	319.034	328.528	337.031	347.710	350.013	354.822	371.914	386.426	445.235	445.235	
REFEIRAMENTOS		15.600.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	
VENDA TÉCNICO/PROFISSIONAL														
<b>PAGAMENTOS</b>														
FORNECEDORES		111.480.000	(990.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	(992.000)	
BENEFÍCIOS ADMINISTRATIVAS		154.000.000	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	
SERVIÇOS DE TERCEIROS		290.000.000	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	(160.000)	
DISPENSAS GERAIS		150.000.000	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	
DISPENSAS FINANCEIRAS		141.950.000	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	(11.630)	
IMPОСITOS		273.516	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	(22.789)	
PARCELAMENTO IMPОСITOS		123.129	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	(32.123)	
		114.922.057	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	(1.251.746)	
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>		676.941	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	40.254	
<b>INVESTIMENTO</b>														
<b>PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>														
CLASSE III (JUROS PARADISO)		(333.111)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	
CLASSE IV (FNE)														
CRÉDITOS PARECERES		(133.111)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	
<b>Saldo Final de Caixa</b>		341.632	295.539	316.034	316.528	357.022	377.516	398.011	414.822	471.633	508.444	545.255	582.065	618.877

292

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2018

Descrição das fontes e recursos da operação		TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DEZ
SALDO INICIAL		635.003	635.003	635.419	636.011	636.732	719.741	716.514	753.365	771.111	716.847	834.759		
RECEBIMENTOS														
VENDA MERCADOPH		(56.000)	(56.000)	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<b>15.600.040</b>	<b>1.100.302</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>
PAGAMENTOS														
FORNECEDORES		(12.140.028)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)
EXPESA ADMINISTRATIVAS		(340.003)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)
SERVICIOS DE TERCEIROS		(340.003)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)	(60.000)
EXPESA GERAIS		(540.003)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)
EXPESA FINANCEIRAS		(141.900)	(11.630)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)	(11.830)
IMPOSTOS		(273.516)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)	(122.798)
PARCELAMENTO IMPOSTOS		(189.681)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)	(15.807)
		<b>415.085.157</b>	<b>11.255.410</b>											
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL														
INVESTIMENTO														
PAGAMENTO RECLAMACAO JUDICIAL														
CLASSE II (JUROS/GARANTIAS)		(333.111)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)	(277.591)
CLASSE IV (FME)														
CREDORES PARCERIAIS														
		<b>(133.111)</b>	<b>(277.591)</b>											
Saldo Final da Caixa		<b>20.1732</b>	<b>635.638</b>	<b>652.498</b>	<b>659.310</b>	<b>686.121</b>	<b>702.912</b>	<b>719.743</b>	<b>736.514</b>	<b>753.365</b>	<b>770.176</b>	<b>786.993</b>	<b>803.798</b>	<b>820.600</b>

273

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2015

Demonstrativo das Fontes de Recursos da Operação													
	TOTAL	JAN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
<b>SALDO INICIAL</b>	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620	8.332.620
<b>REEFERIMENTOS</b>													
VENDA MERCADORIA	15.600.000	1.300.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
	15.600.000	1.300.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
<b>PAGAMENTOS</b>													
FLUPECEÇÕES	(1.150.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)
DEPENSA ADMINISTRATIVAS	(840.000)	(170.500)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)	(170.000)
SEGUROS DE TERCEIROS	(360.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)
DESPESAS GERAIS	(540.000)	(125.200)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)	(125.000)
DESPESAS FINANCEIRAS	(141.900)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)	(111.850)
IMPOSTOS	(274.516)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)	(22.794)
ABACELAMENTO IMPÓSTOS	(125.454)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)	(115.807)
	15.600.000	1.300.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
	15.600.000	1.300.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>													
INVESTIMENTO	598.070	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570	44.570
<b>PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>													
CLASSE BUDORCARAFÁCS	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)
CLASSE FUTNAME	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHUORES FARCIHES	(133.111)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)
	133.111	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759	27.759
<b>Saldo Final de Caixa:</b>	264.959	817.479	854.230	871.041	877.852	904.663	921.474	938.285	955.096	987.714	1.020.332	1.052.950	1.085.587

224

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2020

Demonstração das Fontes de Recursos da Operação													
	TOTAL	JAN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
<b>SALDO INICIAL</b>	1.110.567	1.110.567	1.150.861	1.150.861	1.151.420	1.210.013	1.248.656	1.281.274	1.311.091	1.346.919	1.379.127	1.411.54	1.444.542
<b>RECEBIMENTOS</b>													
VENDA MATERIAIS	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
	<b>15.600.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.350.000</b>	<b>1.300.000</b>									
<b>PAGAMENTOS</b>													
FORNECEDORES	(12.125.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(760.000)	(720.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)	(700.000)
SPEDICOS DE TERCEIROS	(560.000)	(520.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)
DESPESAS GERAIS	(540.000)	(490.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)
DESPESAS FINANCEIRAS	(141.960)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)	(111.816)
IMPOSTOS	(271.515)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)
PARCELAMENTO DE impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>(14.875.476)</b>	<b>(1.239.624)</b>											
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>	<b>724.524</b>	<b>62.177</b>	<b>62.177</b>	<b>60.377</b>									
<b>INVESTIMENTO</b>													
<b>PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>													
CLASSE III (QUADRILHARIOS)	(331.117)	(67.590)	(77.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)
CLASSE IV (PNAE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEDORES PARLEIROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>(331.117)</b>	<b>(27.759)</b>											
<b>Saldo Final de Caixa</b>	<b>331.413</b>	<b>1.118.165</b>	<b>1.150.853</b>	<b>1.183.420</b>	<b>1.216.038</b>	<b>1.248.656</b>	<b>1.281.274</b>	<b>1.313.891</b>	<b>1.346.509</b>	<b>1.379.127</b>	<b>1.411.744</b>	<b>1.446.162</b>	<b>1.476.990</b>

275

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2017

	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DEZ
Demonstração das Entradas de Recursos da Operação													
SALDO INICIAL	1.471.980	1.532.058	1.542.215	1.574.331	1.607.151	1.645.166	1.675.286	1.725.514	1.743.922	1.761.534	1.803.157	1.855.775	
REBITAMENTOS	15.620.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	
VENDA MERCADO S/A													
	15.680.000	1.309.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	
PAGAMENTOS													
FORNECEDORES	12.122.000	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	
ESPESSAS ADMINISTRAÇÃO	840.000	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	
SERVICOS DE TERCEIROS	850.000	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	
DESPESAS GERAIS	540.000	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	
DESPESAS FINANCEIRAS	(41.960)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	(11.680)	
IMPOSTOS	(273.516)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS													
	(14.875.476)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL													
INVESTIMENTO													
PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL													
CLASSE II (JUROS E AFASOS)	(111.111)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	
CLASSE IV (PML)													
CREDORES FÍSCEROS													
	(111.111)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	
Saldo Final de Caixa	301.411	1.509.516	1.542.215	1.574.331	1.607.451	1.640.668	1.672.686	1.705.504	1.737.922	1.770.535	1.803.157	1.835.775	1.868.392

C 276

## Anexo II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2022

Descrição das fontes de recursos da Operação		TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
SALDO INICIAL		1.818.912	1.610.100	1.633.818	1.669.140	1.666.031	1.631.461	1.634.096	1.667.716	1.629.134	1.614.521	1.591.170	1.529.107	
RECEBIMENTOS		(6.000.000)	1.300.000	1.350.000	1.301.000	1.301.760	1.180.020	1.120.000	1.100.200	1.001.500	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
VENDA MERCADORIA		15.609.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	
PAGAMENTOS		(1.120.026)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	
FORNECEDORES		(140.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	
DISPENSAS ADMINISTRAÇÃO		(160.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	
TRABALOS DE TERCEIROS		(160.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	
DISPENSAS CUSTEIO		(540.000)	(65.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	
DISPENSAS FINANCEIRAS		(141.960)	(11.530)	(11.830)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	
IMPOSTOS		(175.316)	(125.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	(122.793)	
PARCERIA/AMÉTITO IMPORTECS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		116.676.476	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	(1.239.623)	
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL		734.524	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	60.337	
INVESTIMENTO		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL		(133.111)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	(27.759)	
CLASSE II (OLICULTURA FAVELA)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CLASSE I (FNEI)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CRÉDITOS PARCIAIS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		1332.411	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	22.759	
Saldo Final de Caixa		391.415	1.931.910	1.933.628	1.996.246	1.998.663	2.031.481	2.064.099	2.056.716	2.129.314	2.161.452	2.194.576	2.227.187	2.259.805

227  
228

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2023

Descrição do Fluxo de Recursos da Operação	JAN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	SET	OUT	NOV	DEZ		
<b>SALDO INICIAL</b>	1.351.975	1.254.421	1.155.001	1.157.511	1.100.770	1.112.864	1.054.511	1.068.149	1.520.747	1.553.361	1.565.446	1.618.600	
<b>ACRESCIMENTOS</b>													
VALOR ARRECADADO	(16.500.000)	1.300.000	1.350.000	1.305.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	
<b>15.620.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.320.000</b>	<b>1.304.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.104.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	
<b>PAGAMENTOS</b>													
FORNECEDORES	112.120.000	(110.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	
DESPESAS ADMINISTRAÇÃO	680.000	(670.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	
SERVIÇOS DE TERCEIROS	650.000	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	(650.000)	
DESPESAS GERAIS	540.000	(450.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	
DESPESAS FINANCEIRAS	114.980	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	(11.850)	
IMPOSTOS	(223.516)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	
PARCELAMENTO IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(14.815.476)</b>	<b>(1.239.621)</b>	<b>(1.239.625)</b>											
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>	<b>724.524</b>	<b>62.177</b>	<b>60.177</b>	<b>62.177</b>	<b>60.177</b>								
<b>INVESTIMENTO</b>													
<b>PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>													
CLASSE III (JUROS)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	
CLASSE IV (PENAL)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CRÉDITOS PARCERIAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(111.111)</b>	<b>(27.759)</b>												
<b>Saldo Final de Caixa</b>	<b>381.412</b>	<b>2.232.421</b>	<b>2.125.040</b>	<b>2.117.651</b>	<b>2.100.276</b>	<b>2.422.814</b>	<b>2.455.511</b>	<b>2.486.123</b>	<b>2.520.747</b>	<b>2.553.365</b>	<b>2.585.932</b>	<b>2.618.600</b>	<b>2.651.218</b>

278

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2024

Operações das fontes de recursos da operação		JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
SALDO INICIAL	2.612.118	(683.431)	2.776.553	2.749.151	2.716.669	2.616.356	2.565.314	2.517.517	2.417.151	2.342.777	2.277.355	2.211.514	
INVESTIMENTOS	15.525.000	1.160.000	1.091.310	1.150.000	1.100.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
<b>15.685.660</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.091.310</b>	<b>1.150.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.000.000</b>								
<b>PAGAMENTOS</b>													
TOTAL DEPESAS	(2.745.000)	(1.070.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	
DEPESAS ADMINISTRATIVAS	(140.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	
SERVICOS DE TERCEIROS	(716.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	(81.000)	
ESGOS E Gastos	(543.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	(35.000)	
DESPESAS FINANCEIRAS	(1341.962)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	
BENEFICIOS	(223.316)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	
PATELAMENTO IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(4.875.476)</b>	<b>(1.239.623)</b>												
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>	<b>724.524</b>	<b>60.377</b>											
<b>RESPOSTA</b>													
<b>PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>													
CLASSE A (QUADRILHÃO)	(101.111)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	
CLASSE B (MIL)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SCREDORES PARECIDOS	(121.111)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	(27.750)	
<b>Saldo Final de Caixa</b>	<b>591.415</b>	<b>2.613.835</b>	<b>2.716.453</b>	<b>2.745.071</b>	<b>2.781.629</b>	<b>2.814.366</b>	<b>2.846.524</b>	<b>2.879.559</b>	<b>2.912.559</b>	<b>2.942.777</b>	<b>2.971.595</b>	<b>3.010.013</b>	<b>3.042.650</b>

229

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A OUTUBRO DE 2025

Detalhamento das Fontes de Recursos da Operação	JUL	AUG	SETE	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
<b>SALDO INICIAL</b>	1.015.243	1.017.846	1.140.413	1.173.931	1.205.718	1.235.113	1.265.572	1.295.190
<b>RECEBIMENTOS</b>								
- VENDA MERCANTIL	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
<b>15.630.600</b>	<b>1.300.000</b>							
<b>PAGAMENTOS</b>								
- FORNecedORES	(1.120.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)	(1.010.000)
- DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(640.000)	(630.000)	(630.000)	(630.000)	(630.000)	(630.000)	(630.000)	(630.000)
- SERVIÇOS DE TECNÓLOGIA	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)
- DESPESAS GERAIS	(540.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)	(450.000)
- DESPESAS FINANCEIRAS	(11.630)	(11.830)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)	(11.810)
- IPISTOS	(273.516)	(223.793)	(223.793)	(223.793)	(223.793)	(223.793)	(223.793)	(223.793)
- PAGAMENTO IMPORtOS	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(14.875.476)</b>	<b>(1.239.623)</b>							
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>								
<b>RESPOSTMENTO</b>								
- PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL								
- DASSENI (CARROGRAFADOS)	(133.111)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)	(127.759)
- CLASSEN (PMEI)	-	-	-	-	-	-	-	-
- CREDORES PARCERIAIS	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>161.411</b>	<b>1.075.246</b>	<b>3.101.866</b>	<b>3.140.483</b>	<b>3.573.101</b>	<b>3.205.718</b>	<b>3.203.512</b>	<b>3.336.190</b>	<b>3.461.425</b>
<b>Saldo Final de Caixa</b>								

## ANEXO II - FLUXO DE CAIXA JANEIRO A DEZEMBRO DE 2006

Desenvolvimento das Fazendas de Recursos da Operação											
	FEV.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.
SALDO INICIAL	34.34.041	34.66.661	34.99.218	35.31.006	35.64.514	36.01.131	36.37.748	36.74.385	37.11.642	37.48.423	37.85.888
RECEBIMENTOS	(560.000)	(300.912)	(100.000)	(100.000)	(300.000)	(300.000)	(300.000)	(300.000)	(300.000)	(300.000)	(300.000)
VENDA MÍRICA/GEA											
<b>R\$ 600.030</b>	<b>1.309.060</b>	<b>1.380.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.480.000</b>	<b>1.400.000</b>						
<b>PAGAMENTOS</b>											
FORNECEDORES	(1.420.920)	(1.010.320)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)	(1.010.900)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(620.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)	(70.000)
SERVICOS DE TELÉFONOS	(60.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)	(80.000)
DESPESAS GERAIS	(540.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
DESPESAS FINANCEIRAS	(141.918)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)
IMPОСITOS	(273.516)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)	(22.793)
PARCELAMENTO BANCOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(4.875.476)</b>	<b>(1.219.621)</b>										
<b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>											
INVESTIMENTO											
PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL											
CLASSE II (QUADRILHÃO)	(132.111)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)	(121.759)
CLASSE IV (PME)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CRÉDITOS PÁRECIDOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1335.511</b>	<b>(27.759)</b>										
<b>Saldo Final do Crédito</b>	<b>101.411</b>	<b>1.406.661</b>	<b>3.499.278</b>	<b>3.511.866</b>	<b>3.564.514</b>	<b>3.639.749</b>	<b>3.662.367</b>	<b>3.694.385</b>	<b>3.727.602</b>	<b>3.763.230</b>	<b>3.825.455</b>